

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۳۱/۰۶/۱۴۰۳

شرکت فولاد شاهرود (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در فرابورس

گزارش تفسیری مدیریت

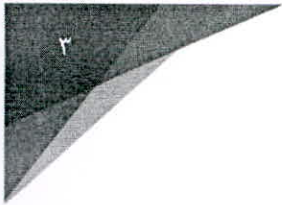
پیوست صورتهای مالی دوره مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

فهرست مطالب

۵	۱- ماهیت کسب و کار شرکت
۵	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:
۶	۱-۱-۱- مواد اولیه:
۷	۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:
۷	۲-۱- جایگاه شرکت در صنعت:
۱۰	۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:
۱۱	۶-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت:
۱۱	بازارگردانی:
۱۱	۷-۱- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:
۱۲	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف:
۱۲	۱-۲- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:
۱۳	۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:
۱۴	۳-۲- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:
۱۴	۴-۲- سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:
	۵-۲- برنامه شرکت جهت رعایت دستورالعمل پذیرش (مختص شرکتهایی که مشمول ماده ۱۴۱ لایحه اصلاحی قانون تجارت بوده یا سایر الزامات دستورالعمل پذیرش را طی دوره گزارشگری رعایت نموده اند):
۱۵	۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط:
۱۵	۱-۳- منابع:
۱۵	۲-۳- مصارف:
۱۶	۳-۳- ریسکها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:
۱۸	۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:
۱۸	(مبالغ به میلیون ریال)
۲۱	۵-۳- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:
۲۱	۴- نتایج عملیات و چشم اندازها:
۲۱	۱-۴- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:
۲۵	۲-۴- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

- ۳-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاریها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت: ۲۶.....
- ۴-۴- تحلیل حساسیت: ۲۷.....
- ۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی: ۲۷.....
- ۵-۲- عملکرد بخشها یا فعالیتها: ۲۸.....
- ۶- حاکمیت شرکتی ۲۹.....
- اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات و کمیته ریسک ۳۲.....
- اقدامات و تصمیمات کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک در سال مالی گذشته: ۳۳.....
- اصول حاکمیت شرکتی ۳۴.....
- گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسئولیت های اجتماعی ۳۴.....
- گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسائل محیط زیست ۳۴.....
- تشریح برنامه های راهبردی ۳۵.....
- ۷- جمع بندی ۳۵.....

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۲۶ به تایید هیئت مدیره شرکت رسیده است.

<u>اعضاء</u>	<u>سمت</u>	<u>نماینده</u>	<u>اعضاء هیئت مدیره</u>
.....	رئیس هیئت مدیره	عبدالوحد افسری	شرکت آهن و فولاد غدیر ایرانیان
.....	نائب رئیس هیئت مدیره	اردشیر آرشی	شرکت معدنی و صنعتی چادرملو
.....	مدیرعامل و عضو هیئت مدیره	سیدمحمد میرحسینی	شرکت صنایع معدنی نوظهور شاهرود
.....	عضو هیئت مدیره	جاویدان حاجی آقا محسنی	شرکت صنایع معدنی عصر نوین بهاباد
.....	عضو هیئت مدیره	محمدابراهیم رویانی نژاد	مؤسسه فرهنگی و عمرانی شاهرود



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به‌عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

در حال حاضر شرکت فولاد شاهرود در زمینه تولید میلگرد و شمش فعالیت می‌کند. امروزه با توسعه صنعت فولاد پیشرفت‌های انسان در زمینه ساخت اتومبیل‌ها، ساختمان‌ها، تأسیسات، بنادر و بسیاری موارد به طور محسوس مشاهده می‌شود. موارد استفاده فولاد در صنایع مختلف (از لوله‌های انتقال گاز گرفته تا خطوط انتقال برق، ابزارهای ماشینی، اسلحه و بسیاری موارد دیگر) بسیار گسترده است. صنایع فولاد با کاربردهای وسیع خود، امکانات زیادی را برای زندگی نوع بشر آورده است و موجب راحتی و رفاه او شده است.

صنایع فولاد روزبه‌روز در پی ایجاد تکنولوژی‌های جدید برای بهبود کیفیت فولاد هستند. بر اساس بررسی کیفیت‌های مختلف شمش فولاد در حال حاضر بیش از ۲۰۰۰۰ نوع فولاد در جهان تولید می‌شود. از این میان ۱۵۰۰ نوع آن فولاد مرغوب به حساب می‌آید. البته هنوز پتانسیل‌های زیادی برای تولید انواع بیشتر محصول وجود دارد. هر نوع فولاد با توجه به نوع ساخت از ویژگی‌ها و کاربردهای مختص به خود را شامل می‌شود، که آن‌ها را برای استفاده در بخش‌های خاصی از تولید مناسب می‌کند.

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت به موجب پروانه بهره‌برداری شماره ۱۲۳/۳۶۵۳۲ مورخ ۱۳۸۵/۱۱/۱۸ با ظرفیت ۲۰۰۰۰۰ تن میلگرد به بهره‌برداری رسیده است. واحد ذوب شرکت تحت عنوان پروژه ذوب در سه فاز و با ظرفیت سالانه هر فاز ۱۰۰،۰۰۰ تن در مورخ ۱۳۹۲/۰۴/۱۲ جواز تأسیس گرفته است. تولید آزمایشی فاز اول پروژه ذوب با ظرفیت ۱۰۰،۰۰۰ تن در اواخر سال ۱۳۹۶ انجام و عملاً طی سال ۱۳۹۷ به بهره‌برداری کامل رسیده است. فاز ۲ پروژه ذوب در اسفند ماه ۱۴۰۰ به بهره‌برداری رسیده است. تولیدات شرکت در حال حاضر شمش فولادی و میلگرد می‌باشد. محصول اصلی شرکت میلگرد می‌باشد.



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

فهرست محصولات

ردیف	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	واحد اندازه گیری	تولید واقعی
۱	میلگرد	تن	۵۵۵۳۶
۲	شمش	تن	۳۵۵۵۰

۱-۱-۱- مواد اولیه:

مواد اولیه مصرفی برای تولید شمش، عمدتاً آهن اسفنجی و قراضه آهن می باشد. همچنین برای تولید میلگرد عمدتاً از شمش های تولیدی خود شرکت و کسری آن از شمش های خریداری شده تامین می گردد. جزئیات ریز مصرف مواد اولیه طبق جدول زیر می باشد.

جدول میزان مصرف مواد اولیه و تامین کنندگان

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تامین کننده ها
۱	آهن اسفنجی	تن	۳۷۲۳۰	شرکت پارس فولاد سبزوار، توسعه آهن و فولاد گل گهر، غدیر نی ریز، یاقوت سپید اردکان
۲	شمش	تن	۱۷۹۰۱	شرکت فولاد کویر دامغان، مجتمع فولاد خراسان و ذوب آهن شاهرود
۳	قراضه	تن	۵۵۲۰	شرکت رها گستر مکران و آرتین تجارت آریا
۴	شمش کارمزدی	تن	۲۸۲۵	شرکت تولیدی فولاد کیمیای صبا شرکت معدنی و قوام فولاد تمیم و فولاد ماهان طبوی



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

- ❖ نحوه قیمت گذاری مواد اولیه بر اساس نرخ اعلامی در بازار بورس کالای ایران می باشد .
- ❖ کلیه خرید های مواد اولیه شرکت از داخل کشور انجام شده است .
- ❖ فروشندگان عمده آهن اسفنجی به شرکت ، شرکت پارس فولاد سبزواری ، شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر و غیره (شرکت هایی که آهن اسفنجی با فسفر زیر ۰/۴ تولید می کنند) می باشند . همچنین عمده خرید شمش نیز از شرکت های فولاد کویر دامغان و مجتمع فولاد خراسان و شرکت ذوب آهن شاهرود می باشد . عمده خرید قراضه نیز از شرکت رها گستر مکران و آرتین تجارت آریا و فولاد پارس شاهوار می باشد .

۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت در دوره مالی مورد گزارش در بین شرکتهای فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکتهای بورسی این صنعت به ترتیب با حجم قرارداد فروش ۵۸،۴۵۰ تن معادل مبلغ ۱۴،۴۶۸،۹۶۴،۷۵۰ هزار ریال در بورس کالا در رده ششم از لحاظ حجم قرارداد فروش بورسی در بین عرضه کنندگان انواع میلگرد در بورس کالا قرار دارد.



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

فهرست عرضه کنندگان انواع میلگرد در بورس کالا در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

ردیف	عرضه کننده	حجم قرارداد(تن)	ارزش معامله (هزار ریال)	درصد
۱	جهان فولاد سیرجان	۲۸۲,۹۵۰	۷۲,۲۴۱,۸۵۲,۴۲۵	۲۴٪
۲	مجتمع فولاد خراسان	۲۲۲,۷۵۰	۵۶,۸۳۰,۶۴۸,۴۰۰	۱۹٪
۳	صنایع آهن و فولاد سرمد ابر کوه	۱۳۶,۵۰۰	۳۴,۰۳۶,۶۹۴,۶۰۰	۱۲٪
۴	ذوب آهن اصفهان	۱۳۲,۵۴۱	۳۳,۲۶۷,۷۳۶,۵۸۱	۱۱٪
۵	فولاد آلیاژی ایران	۶۳,۳۶۵	۲۰,۹۹۳,۵۹۱,۰۳۰	۷٪
۶	فولاد شاهرود	۵۸,۴۵۰	۱۴,۴۶۸,۹۶۴,۷۵۰	۵٪
۷	تولیدی فولاد سپید فراب کویر	۴۰,۲۱۶	۹,۸۱۹,۰۸۵,۹۱۴	۳٪
۸	فراطرح فولاد	۲۹,۵۹۲	۷,۳۳۹,۵۶۶,۶۹۶	۲٪
۹	فولاد آذربایجان	۲۳,۰۲۵	۵,۶۸۴,۵۶۹,۴۵۰	۲٪
۱۰	گروه نورد فولاد کاران افق	۱۷,۵۲۶	۴,۷۷۶,۴۶۷,۷۷۶	۲٪
۱۱	فولاد کاوه اروند	۱۹,۰۹۶	۴,۷۰۶,۷۰۵,۱۶۸	۲٪
۱۲	نورد میلگرد کاسپین	۱۸,۵۱۵	۴,۵۹۵,۲۶۲,۳۹۱	۲٪
۱۳	نورد فولاد صنعتی و ساختمانی یزد	۱۲,۰۳۶	۳,۲۶۳,۵۴۷,۴۶۸	۱٪
۱۴	صنایع نورد میلاد یزد	۱۰,۲۵۲	۲,۵۸۹,۷۸۷,۳۳۲	۱٪
۱۵	گروه اقتصادی پارسیان تجارت ارکان	۹,۱۵۰	۲,۱۶۰,۹۳۹,۲۵۰	۱٪
۱۶	ذوب آهن تولید میلگرد سیرجان حدید جنوب	۷,۲۷۲	۱,۸۶۹,۵۱۱,۷۰۴	۱٪
۱۷	فولاد عتیق آذر سهند	۶,۳۳۶	۱,۵۵۸,۳۳۱,۰۳۸	۱٪
۱۸	صبا فولاد زاگرس	۶,۳۲۵	۱,۵۲۷,۷۲۴,۸۷۵	۱٪
۱۹	سایرین (کمتر از ۱ درصد)	۵۲,۵۶۶	۱۳,۱۸۴,۰۱۲,۷۱۶	۴٪
	جمع	۱,۱۴۸,۴۶۳	۲۹۴,۹۱۴,۹۹۹,۵۶۴	۱۰۰٪

*اطلاعات میزان فروش و رتبه شرکت فولاد شاهرود در بین عرضه کنندگان از سایت آمار معاملات فیزیکی سازمان بورس کالای ایران به نشانی <https://www.ime.co.ir/offer-stat.html> استخراج شده است.



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

۱-۳- جزئیات فروش:

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:

ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی در بورس کالا (تن)	مقدار فروش شرکت در بورس کالا (تن)	سهم شرکت از تعداد فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی در بورس کالا (میلیون ریال)	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا (میلیون ریال)	سهم شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	میلگرد	۱۱۴۸۴۶۳	۵۸۴۵۰	۵٪	۲۹۴,۹۱۴,۹۹۹	۱۴,۴۶۸,۹۶۴	۵٪

معمولا بین مقدار و مبلغ فروش در بورس کالا و صورت های مالی اختلافی وجود دارد که ناشی از معاملات فسخ شده توسط بورس کالا است. فرآیند تعیین نرخ فروش محصولات: عطف به نامه شماره ۹۷۵۴۴ مورخ ۱۳۹۹/۰۸/۲۸ معاون اقتصادی رئیس جمهور و مصوبه جلسه ۱۵۴ ستاد هماهنگی اقتصادی دولت درمورد بازار محصولات فولادی و شیوه نامه سازماندهی عرضه و تقاضای زنجیره فولاد ابلاغ شده، شرکت الزام به خرید صد در صد از بورس کالا ندارد بلکه فروش بایستی در بورس کالا باشد.

۱-۳-۲- مرادفات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)

فروش شرکت طبق دستورالعمل بورس کالا انجام می شود و شرکت موظف است فروش خود را در بورس کالا انجام دهد.



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

۱-۳-۲- وضعیت پرداخت های به دولت

شرح	۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱	درصد افزایش	دلایل تغییرات
مالیات بر عملکرد	۶۵,۸۹۷	۱۳۱,۵۴۰	۱۰۰٪	پرداخت بر اساس عملکرد سال قبل
مالیات بر ارزش افزوده	۱۱۱,۴۳۱	۵۳,۵۵۰	-۵۲٪	کاهش درآمد فروش و افزایش مبلغ خرید
بیمه تامین اجتماعی	۱۰۴,۵۵۴	۱۳۷,۳۴۳	۳۱٪	مصوبه قانون کار
پرداختی بابت انرژی	۲۰۷,۸۷۳	۴۸۵,۶۱۳	۱۳۴٪	افزایش بهای انرژی
جمع	۴۸۹,۷۵۵	۸۰۸,۰۴۶	۶۵٪	

۱-۳-۲- وضعیت مطالبات از دولت

مورد ندارد.

۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی:

مورد ندارد.

۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله

مؤلفه های اقتصاد کلان:

الف) قوانین و مقررات کشوری

- قانون تجارت
- قانون کار و تامین اجتماعی
- قانون مالیات های مستقیم و مبارزه با پولشویی
- قانون بازار اوراق بهادار و مقررات مربوط به شرکت های پذیرفته شده در سازمان بورس و اوراق بهادار
- قانون توسعه ابزارها و نهادهای مالی جدید
- قوانین و مقررات محیط زیست
- ب) مصوبات و مقررات داخل شرکت
 - اساسنامه شرکت
 - آئین نامه های مصوب شرکت



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

- مصوبات مجامع عمومی
- مصوبات هیئت مدیره

در حال حاضر و بدلیل ثابت بودن محیط حقوقی شرکت، احتمال وجود ریسک تغییر قوانین و مقررات ناظر وجود ندارد.

۱-۵- وضعیت رقابت :

رقبای شرکت فولاد شاهرود در حال حاضر شرکت فولاد فایکو ساری و شرکت فولاد امیرکبیر رشت و شرکت مجتمع فولاد خراسان می باشند. اطلاعات مقدار تولید و فروش شش ماهه شرکت مجتمع فولاد خراسان استخراج شده از سامانه کدال به شرح زیر است .

شرکت مجتمع فولاد خراسان	مقدار تولید (تن)	مقدار فروش (تن)	مبلغ فروش (میلیون ریال)
محصولات سبک ساختمانی	۲۸۲,۶۷۶	۲۶۶,۰۳۴	۶۸,۰۷۴,۲۷۴

۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی امید ایرانیان
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۲/۰۴/۰۳
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۰۴/۰۴
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	-
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	شرکت معدنی و صنعتی چادرملو و شرکت آهن و فولاد غدیر ایرانیان (تعداد ۲۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم) و شرکت آهن و فولاد غدیر ایرانیان (مبلغ ۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ آورده نقدی)
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۲۸,۴۴۲,۰۶۳,۷۲۵
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	-
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۸,۰۹۳,۲۱۶
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	-
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۳۰,۵۷۰,۱۴۷



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

۱-۷- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه:

مورد ندارد.

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۱-۲- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

❖ رساندن شرکت به سمت تولیدی پایدار با رفع وابستگی به ماده ی اولیه با احداث کارخانه تولید آهن اسفنجی به روش SLRN : شرکت فولاد شاهرود با مطالعه مفصل ذخایر توانمند جهت تامین سنگ آهن هماتیته، همچنین زغالسنگ کک نشو در راستای تولید آهن اسفنجی مورد نیاز خود از طریق احیای هماتیت در کوره های دوار SL/RN در حال اقدامات بنیادی است . در این روش تولید آهن اسفنجی، با استفاده از سنگ آهن هماتیته با عیار ۴۰ تا ۶۰ درصد که به صورت مستقیم شارژ کوره افقی به طول تقریبی ۴۰ متر می گردد و یا با استفاده از گندله، آهن اسفنجی تولید می شود. ایران به لحاظ برخورداری از منابع هماتیته، با وجود کم بودن عملیات اکتشافی و شناسایی این ذخایر ، امکان تامین منابع مورد نیاز جهت مصرف در کوره های ۱۰۰ تا ۲۰۰ تنی SL/RN را به طور پایدار داراست و از سویی یکی از پرفریت ترین منابع زغالسنگ غیر کک شو جهان است که هنوز مورد اکتشاف و استخراج مناسب و درخور قرار نگرفته است . با این حال تامین پایدار این ماده معدنی نیز قابل اطمینان است . در مجموع افزایش بهره وری از طریق مدیریت کیفی مواد اولیه ، بهای تمام شده پایین ، انرژی حرارتی جانبی حاصله از این تکنولوژی موجب شده تا این شرکت برای ادامه حیات تولیدی و خلق ارزش اقتصادی مورد انتظار ذینفعان ، توسعه این بخش بالادستی را با جدیت پیگیری کند.

❖ ایجاد خط کلاف به عنوان توسعه کار در تولید میلگرد : شرکت فولاد شاهرود به منظور ارتقای بازدهی اقتصادی و تثبیت موقعیت خود در بازار میلگردهای ساختمانی در نظر دارد خط نورد موجود را به تجهیزات تولید کلاف مجهز نماید. بدین منظور با اخذ پیشنهاد فنی از چندین منبع و ارزیابی های بعمل آمده در مورد جانمایی تجهیزات مورد نظر، ظرفیت کنونی ۲۰۰ هزار تن در سال تولید میلگرد شاخه به تولید میلگرد کلاف و شاخه بر اساس تقاضای بازار و مزیت اقتصادی اختصاص خواهد یافت. هدف از اجرای این طرح؛ توسعه خط نورد به منظور تولید کلاف مفتول فولادی و محل اجرای آن در کنار خط نورد فعلی شرکت است. مجری طرح شرکت مهندسی سی پی جی آلمان می باشد و طول دوره ساخت ۲ سال خواهد بود که طبق برنامه ی زمانبندی اعلامی شرکت فروشنده در بهار ۱۴۰۴ راه اندازی آزمایشی این طرح آغاز میگردد.



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

طرح‌هایی که از بابت آنها افزایش سرمایه صورت پذیرفته است:

تشریح تأثیر طرح در فعالیت‌های آتی شرکت	برآورد اثرات سودآوری هر سهم ریال	برآورد تاریخ بهره برداری	تاریخ شروع	منابع تامین مالی	برآورد مخارج باقیمانده تا تکمیل طرح میلیون ریال	درصد پیشرفت کار در تاریخ ۱۴۰۳/۰۶/۳۱	مخارج برآوردی نهایی		سرمایه گذاری مورد نیاز طرح طبق برآورد اولیه میلیون ریال	طرح‌های عمده در دست اجرا
							ارزی (یورو)	ریالی		
کسب بازارهای بیشتر با وجود تنوع میلگرد	۱۰۰	۱۴۰۴/۰۴/۳۱	۱۴۰۲/۰۱/۰۱	افزایش سرمایه	۵.۸۳۱.۰۷۱	۳۳	۱۵۳.۴۶۹	۷.۵۶۰.۲۰۰	۱.۶۳۶.۲۱۵	طرح توسعه خط نورد جهت تولید میلگرد کلاف

۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

با عنایت به ظرفیت‌های نصب شده فعلی و آتی، برنامه تولید محصولات شرکت تا پایان سال ۱۴۰۵ به شرح جدول زیر هدف‌گذاری شده است:

شرح	واحد اندازه گیری	واقعی سال ۱۴۰۱	واقعی سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۵
میلگرد	تن	۱۱۸,۶۵۵	۱۲۸,۷۴۵	۱۳۲,۰۰۰	۱۳۲,۰۰۰	۱۳۲,۰۰۰
شمش	تن	۷۷,۹۷۰	۸۷,۳۰۴	۹۵,۰۰۰	۹۵,۰۰۰	۹۵,۰۰۰

دستیابی به بازار فروش آهن و ارائه در بازار بورس و همچنین بازار هدف در کشورهای همسایه از برنامه‌های جدید بخش توزیع و فروش می‌باشد.



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

- ۲-۳-۱- ارقام صورت های مالی میان دوره ای مجموعه و جداگانه مشابه با مبانی صورت های مالی مجموعه و جداگانه سالانه اندازه گیری و شناسایی می شود.
- ۲-۳-۲- صورت های مالی میان دوره ای مجموعه و جداگانه یکنواخت با رویه های بکار گرفته شده در صورت های مالی مجموعه و جداگانه سالانه بر مبنای بهای تمام شده تاریخی تهیه شده است.

۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری شرکتی:

- گزارش وضعیت مصرف انرژی در شرکت: در زمینه ی صرفه جویی انرژی، با راه اندازی فاز دوم ذوب، امکان شارژ شمش با دمای بالا (۷۰۰ درجه) به کوره ی بخش نورد فراهم می شود. با این کار امکان کاهش حجم گاز مصرفی در بخش نورد و متعاقبا کاهش مصرف انرژی در شرکت فراهم می شود، چرا که پیش تر شمش با دمای محیط (۲۰ درجه ی سانتیگراد) وارد کوره ی نورد می گردید و توسط مشعل های گازی آن به دمای ۱۲۰۰ درجه می رسید. با انجام این عمل (HOT CHARGE) شمش با دمای بالاتری وارد کوره می شود و نیاز به مصرف کمتری گاز برای رساندن دمای آن به دمای ۱۲۰۰ درجه ی سانتیگراد می باشد.
- گزارش عملکرد زیست محیطی در شرکت:
 - هر ساله در فرآیند تولید شمش در حدود ۱۵-۲۰٪ سرباره و خاک ضایعاتی کوره تولید می شود که قسمت عمده آن سرباره است که شرکت با گرفتن پیمانکار و نصب ماشین آلات جدید نسبت به تفکیک آن اقدام نموده که قراضه و آهن اسفنجی همراه سرباره را پس از فرآوری مجدداً بازیافت و به چرخه ی تولید شمش بعنوان ماده ی اولیه بازمیگرداند و بخشی از آن را که بصورت سرباره ی خالص نوع یک و نوع دو به متقاضیان از قبیل شرکت سیمان شاهرود می فروشد تا بعنوان ماده اولیه (کلینگر) در تولید سیمان مصرف شود با این اقدام علاوه بر ایجاد یک منبع درآمد جدید برای شرکت، نسبت به رفع معضل زیست محیطی انباشت پسماند حاصل از فرآیند ذوب اقدام بسیار ارزنده ای صورت پذیرفت.
 - جهت پیشگیری از آلودگی هوا، سیستم غبارگیر جدید که به روش dog house معروف است، راه اندازی گردیده است. این سیستم عمده ی غبار حاصل از فرآیند ذوب را جمع آوری و نسبت به فیلتراسیون آن عمل می نماید.
- گزارش عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان: درخصوص افزایش سطح رفاهی کارکنان، مزایای رفاهی طبق آیین نامه رفاهی محاسبه و پرداخت می شود و همچنین باتوجه به نیاز سنجی های به عمل آمده از هر واحد، دوره های آموزشی مناسب برای ارتقا سطح دانش پرسنل برگزار می شود. پرداخت وام های ضروری توسط شرکت به پرسنل از طریق وجوه اداره شده انجام می گیرد.
- اقدامات انجام شده در حوزه بهداشت:
 - شناسایی افراد مستعد و دارای بیماری زمینه ای طبق نظر پزشک در جهت مرخصی و عدم حضور در شرکت



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

- تأمین شرایط بهداشتی محیط مجموعه و گندزدایی برای به حداقل رساندن آلودگی‌های احتمالی داخلی
- تأمین شرایط و لوازم بهداشتی و آموزش جهت صیانت از پرسنل شرکت
- نیاز سنجی و تهیه لوازم و تجهیزات مورد نیاز مانند دستگاه تب سنج غیر تماسی، ماسک بهداشتی و الکل طبی
- در بعد مسئولیت های اجتماعی، این شرکت اقداماتی به شرح ذیل انجام داده است:
 - کمک به اداره بهزیستی شاهرود
 - کمک به سازمان حمایت از زندانیان شاهرود
 - کمک به موسسه خیریه درمان و توانبخشی بیماران روان قائم
- در بعد اقتصادی و شاخص های بهره وری تولید شرکت اقدامات زیر را انجام داده است:
 - ❖ در بعد اقتصادی و بهره وری تولید، شرکت با تدوین برنامه ی کنترل کیفیت تولید شمش و نورد براساس استاندارد ملی و انجام آزمایشات کوانتومتری (آنالیز شیمیایی شمش) و کنترل کیفیت محصول از لحاظ تست کشش و خمش (تایید خواص مکانیکی میلگرد)، ضمن ارائه محصول با کیفیت به مشتریان، باعث رضایتمندی مشتری و به طبع آن سهم عمده ای از بازار منطقه گردیده که در زمان عرضه محصول در بورس کالا، محصول ارا یه شده با استقبالی مناسب به فروش می رسد.

۲-۵ - برنامه شرکت جهت رعایت دستورالعمل پذیرش (مختص شرکتهایی که مشمول ماده ۱۴۱ لایحه اصلاحی

قانون تجارت بوده یا سایر الزامات دستورالعمل پذیرش را طی دوره گزارشگری رعایت نموده اند)

مورد ندارد.

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط

۳-۱- منابع:

مهم ترین منابع حداقل در ۳ طبقه ی کلی ذیل ارائه شود:

الف: مهمترین منابع مالی در دسترس شرکت استفاده از افزایش سرمایه از محل آورده نقدی سهامداران با سلب حق تقدم از سهامداران فعلی و فروش آن در بازار سرمایه و صدور سهام جایزه برای سهامداران فعلی از محل مابه التفاوت صرف سهام می باشد. شرکت به منظور سرمایه گذاری در طرح میلگرد کلاف با هزینه های معادل ۲.۷۰۰.۰۰۰ میلیون افزایش سرمایه داده است.

ب: منابع حاصل از فروش، سایر درآمدهای عملیاتی و غیر عملیاتی

ج: منابع حاصل از دریافت مطالبات فروش اعتباری

۳-۲- مصارف:

در این بخش ارائه مصارف حداقل در ۳ طبقه ی کلی ذیل ارائه شود:



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

الف : مصارف مالی (شامل سرمایه‌گذاری در سهام شرکت صنایع معدنی نوظهور) و مصارف غیر مالی (شامل تأمین موجودی مواد اولیه مثل خرید آهن اسفنجی ، خرید ماشین آلات خط تولید میلگرد کلاف و قطعات و لوازم یدکی مصرفی یدکی ، پروژه های در جریان تکمیل و غیره) ،
ب : مصارف جهت پرداخت هزینه‌های شرکت مثل هزینه برق و گاز
ج : مصارف جهت پرداخت بدهی‌ها

۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

عمده‌ترین ریسک‌های شرکت و میزان تأثیر هریک بر فعالیت شرکت و راهبردهای شرکت در تقابل با این ریسک‌ها به شرح زیر می‌باشد:

ریسک مالی: مدیریت شرکت، خدماتی برای دسترسی هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و نظارت و مدیریت ریسک‌های مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارش‌های ریسک داخلی که آسیب پذیری را برحسب درجه و اندازه ریسک‌ها تجزیه و تحلیل می‌کند، ارائه می‌کند. این ریسک‌ها شامل ریسک بازار (عمدتاً ریسک تأمین مواد اولیه و برخی از مواد غیرمستقیم)، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی می‌باشد.

ریسک بازار: فعالیت‌های شرکت در وهله اول آن را در معرض ریسک تأمین مواد اولیه و برخی از مواد غیرمستقیم و ریسک‌های مالی تغییرات در نرخ‌های این اقلام قرار می‌دهد، شرکت به منظور مدیریت نمودن و آسیب پذیری از ریسک تأمین مواد اولیه اقدام به پیش خرید کردن مواد اولیه از تأمین کنندگان و همچنین بابت ریسک قیمت، خرید مواد اولیه و مواد غیرمستقیم اقدام به برنامه ریزی در نگهداری بهینه این اقلام می‌نماید. آسیب‌پذیری از ریسک بازار با استفاده از تجزیه و تحلیل حساسیت، اندازه گیری می‌شود. تجزیه و تحلیل حساسیت، تأثیر یک تغییر منطقی محتمل در نرخ‌های مواد اولیه و مواد غیر مستقیم در طی سال را ارزیابی می‌کند. دوره زمانی طولانی‌تر برای تجزیه و تحلیل حساسیت، ارزش در معرض ریسک قرار گرفتن را تکمیل می‌کند و به شرکت در ارزیابی آسیب‌پذیری از ریسک‌های بازار، کمک می‌نماید. هیچگونه تغییری در آسیب‌پذیری شرکت از ریسک‌های بازار، یا نحوه مدیریت و اندازه‌گیری آن ریسک‌ها، رخ نداده است.

ریسک ارز: هدف شرکت حداقل‌سازی زیان ناشی از نوسانات نرخ ارز و حداکثر کردن درآمد حاصل از این نوسانات می‌باشد. لذا با مدیریت ارز حاصل از صادرات پس از رفع و تسویه تعهدات ارزی در صورت نیاز به واردات ماشین‌آلات و یا قطعات با ارز حاصل اقدام و در صورت عدم نیاز با بررسی وضع بازار نسبت به فروش و تبدیل به نقدینگی جهت خرید مواد اولیه می‌گردد.



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

ریسک نقدینگی: شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چهارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت تأمین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق دریافت به موقع مطالبات، نگهداری اندوخته مالیکافی از طریق نظارت مستمر بر جریان‌های نقدی پیش‌بینی‌شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سررسید دارایی‌ها و بدهی‌های مالی، مدیریت می‌کند.



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

(مبالغ به میلیون ریال)


شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید مواد مصرفی	خرید مواد اولیه	فروش کالا	فروش ضایعات	پرداخت وجوه بصورت قرض الحسنه
سهامدار دارای نفوذ قابل ملاحظه	شرکت آهن و فولاد غدیر ایرانیان	سهامدار رئیس هیئت مدیره	✓	۰	۱۲۹,۶۹۰	۰	۰	۰
شرکت های هم گروه	شرکت فولاد غدیر نی ریز	سایر اشخاص وابسته	-	۰	۲۷۵,۵۷۲	۰	۰	۰
	توسعه آهن و فولاد گل گهر	سایر اشخاص وابسته	-	۰	۴۸۷,۷۵۶	۰	۰	۰
سایر اشخاص وابسته	شرکت پارس فولاد سبزواری	سایر اشخاص وابسته (خرید بیش از ۳۰٪)	-	۰	۳,۱۷۵,۳۶۲	۰	۰	۰
	شرکت سیمان شاهرود	سهامدار	-	۳,۷۴۴	۰	۹۴,۳۸۰	۲۷۵	۰
	شرکت آرمان فولاد گلستان	سایر اشخاص وابسته (فروش بیش از ۳۰٪)	-	۰	۰	۷,۱۳۶,۷۱۲	۰	۰
	شرکت سرمایه گذاری کارآوران	سهامدار	-	۰	۴۳,۹۳۲	۱۱۴,۹۹۷	۰	۰
	شرکت تعاونی مسکن فولادگران شاهرود	سایر اشخاص وابسته	-	۰	۰	۰	۰	۱۵,۰۰۰
	صندوق قرض الحسنه ولی عصر	سایر اشخاص وابسته	-	۰	۰	۰	۰	۰
	جمع کل				۳,۷۴۴	۴,۱۱۲,۳۱۲	۷,۳۴۶,۰۸۹	۲۷۵



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

اظهار نظر کمیته حسابرسی در خصوص معاملات با اشخاص وابسته :

شماره: تاریخ: ۱۴۰۳/۰۲/۰۵ پیوست:	باسمه تعالی شرکت فولاد شاهرود (سهامی عام) شماره ثبت: ۱۲۹۱	
---------------------------------------	--	---

صور تجلسه کمیته حسابرسی

جلسه کمیته حسابرسی شرکت فولاد شاهرود (سهامی عام) به شماره ثبت ۱۲۹۱ و شناسه ملی ۱۰۴۸۰۰۶۳۹۳۶ در روز چهارشنبه مورخه ۱۴۰۳/۰۲/۰۵ در ساعت ۱۰ صبح با حضور کلیه اعضا تشکیل گردید.

موضوع جلسه :

صورت خلاصه معاملات با اشخاص وابسته در ۸ ردیف منضم به تایید مدیریت محترم عامل شرکت خطاب به کمیته حسابرسی، همراه با تصویر مستندات هر یک از معاملات در جلسه مطرح و مورد بررسی قرار گرفت و تنها ردیف ۱ معاملات مطروحه مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت مصوبه ۱۳۴۷ می باشد.

در جریان بررسی معاملات مذکور که می بایست با رعایت کامل آیین نامه معاملات و تصویب هیئت مدیره محترم شرکت و بدون حق رای مدیران ذینفع انجام پذیرفته شده و یا پذیرفته شود، ایراد خاصی در جریان این معاملات توسط کمیته حسابرسی ملاحظه نگردید است.

جلسه کمیته حسابرسی در ساعت ۱۱ صبح با ذکر صلوات بر محمد و آل محمد به پایان رسید.

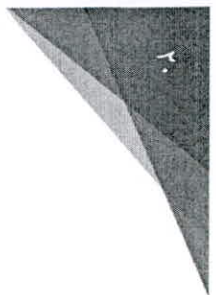
محمدرضا صدق حسینی
عضو کمیته حسابرسی

حامد آصفی فر
عضو کمیته حسابرسی

محمدشهبازی فراهانی
رئیس کمیته حسابرسی

آدرس پستی: شاهرود صندوق پستی: ۲۶۱۹۵-۲۵۵
کارخانه: کیلومتر ۱۲ جاده شاهرود - دامغان
فکس: ۰۲۳۳۲۲۷۳۶۰۶ - تلفن: ۰۲۳۳۲۲۷۳۶۰۱
E-mail: fshahrud@gmail.com





گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۲۹

معاملات با اشخاص وابسته شرکت فولاد شاهرود طی سال ۱۴۰۲											
شرح	ردیف	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۳۹	نوع معامله	نام محصول	وزن	خرید کالا	فروش کالا	برداشت قرض الحسنه	استرداد تسهیلات قرض الحسنه
دلاری نمود قابل ملاحظه	۱	شرکت معنلی و صنعتی جانرملو	نائب رئیس هیات مدیره	✓	خرید بورسی	شمش	۲,۹۹۹,۴۰۰	۶۱۴,۱۶۵,۳۴۱,۰۵۰	-	-	-
شرکت های هم گروه	۲	شرکت فولاد غدیر نی ریز	سایر اشخاص وابسته	X	خرید بورسی	آهن اسفنجی	۷,۳۵۰,۰۰۰	۹۳۹,۳۹۰,۰۰۰,۰۰۰	-	-	-
	۳	توسعه آهن و فولاد گل مهر	سایر اشخاص وابسته	X	خرید بورسی	آهن اسفنجی	۱۱,۵۲۹,۶۷۰	۱,۴۸۹,۰۱۵,۱۳۴,۰۰۰	-	-	-
	۴	شرکت سیمان شاهرود	سهامدار	X	فروش غیر بورسی	سرباره	۲۳,۹۴۳,۰۵۰	-	۱۰,۰۹۹,۱۰۶,۲۳۱	-	-
سایر اشخاص وابسته					فروش بورسی	میگردد	۴۳۲,۸۳۰	-	۱۰۶,۳۳۱,۶۱۸,۶۷۰	-	-
					خرید بورسی	سیمان فله	۱۳۲,۹۳۰	-	۱,۰۸۲,۷۲۷,۴۱۱	-	-
				X	خرید غیر بورسی	قراضه و شمش	۱,۳۵۲,۱۱۰	۲۸۲,۷۲۲,۹۰۶,۴۰۰	-	-	-
				X	فروش بورسی	میگردد	۵,۳۷۹,۰۲۰	-	۱,۳۳۱,۵۶۲,۶۴۷,۸۱۰	-	-
				X	خرید غیر بورسی	شمش	۶۶۱,۶۱۰	۱۴۱,۴۲۲,۷۶۶,۱۱۰	-	-	-
				X	فروش بورسی	میگردد	۵۵,۸۶۸,۱۵۰	-	۱۲,۴۲۷,۶۲۵,۷۹۹,۵۸۰	-	-
	۷	شرکت تعاونی مسکن فولادگران شاهرود	سایر اشخاص وابسته	X	-	-	-	-	-	۱۴۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	-
	۸	صندوق قرض الحسنه ولی عصر	سایر اشخاص وابسته	X	-	-	-	-	-	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	-
→ مع ←											
							۱۰۹,۵۵۴,۷۷۰	۳,۴۶۹,۶۱۹,۸۸۲,۹۷۱	۱۳,۷۷۵,۵۴۰,۱۷۳,۲۸۱	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰

محمدشهرابی زاهدی
رئیس کمیته حسابرسی

حامد اصغر فر
عضو کمیته حسابرسی

محمدصادق حسن
عضو کمیته حسابرسی



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

مورد ندارد.

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

درآمدهای عملیاتی شرکت در دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ و دوره مشابه سال قبل و برآورد ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

درآمدهای عملیاتی دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

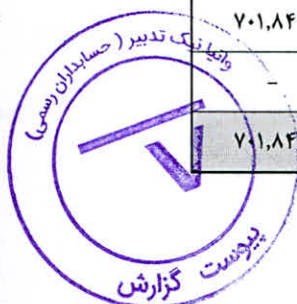
سود ناخالص (میلیون ریال)	مبلغ بهای تمام شده (میلیون ریال)	مبلغ فروش (میلیون ریال)	نرخ میانگین فروش (ریال)	تعداد فروش (تن)	تعداد تولید (تن)	کالا/خدمات
۲,۳۸۸,۴۷۲	(۱۲,۱۸۸,۹۵۶)	۱۴,۵۷۷,۴۲۸	۲۲۹,۰۲۴,۷۹۲	۶۳,۶۵۰	۶۳,۵۳۵	میلگرد
۱۷,۴۹۵	(۳,۹۸۹)	۲۱,۴۸۴	۳۰,۵۱۷,۰۴۵	۷۰۴	۷۰۴	ارائه خدمات
۲,۴۰۵,۹۶۷	(۱۲,۱۹۲,۹۴۵)	۱۴,۵۹۸,۹۱۲	۲۵۹,۵۴۱,۸۳۷	۶۴,۳۵۴	۶۴,۲۳۹	جمع

درآمدهای عملیاتی دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

سود ناخالص (میلیون ریال)	مبلغ بهای تمام شده (میلیون ریال)	مبلغ فروش (میلیون ریال)	نرخ میانگین فروش (ریال)	تعداد فروش (تن)	تعداد تولید (تن)	کالا/خدمات
۹۴۶,۱۴۰	(۱۲,۱۴۱,۴۹۱)	۱۳,۰۸۷,۶۳۱	۲۴۷,۳۸۹,۲۰۳	۵۲,۹۰۳	۵۲,۸۲۸	میلگرد
۴۴,۴۴۹	(۲۷,۱۳۲)	۷۱,۵۸۱	۲۶,۴۳۳,۱۶۱	۲,۷۰۸	۲,۷۰۸	ارائه خدمات
۹۹۰,۵۸۹	(۱۲,۱۶۸,۶۲۳)	۱۳,۱۵۹,۲۱۲	۲۷۵,۴۲۷,۷۹۳	۵۵,۶۱۱	۵۵,۵۳۶	جمع

برآورد درآمدهای عملیاتی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

سود ناخالص (میلیون ریال)	مبلغ بهای تمام شده (میلیون ریال)	مبلغ فروش (میلیون ریال)	نرخ میانگین فروش (ریال)	تعداد فروش (تن)	تعداد تولید (تن)	کالا/خدمات
۷۰۱,۸۴۳	(۱۱,۷۹۸,۱۵۷)	۱۲,۵۰۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	میلگرد
-	-	-	-	-	-	ارائه خدمات
۷۰۱,۸۴۳	(۱۱,۷۹۸,۱۵۷)	۱۲,۵۰۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	جمع

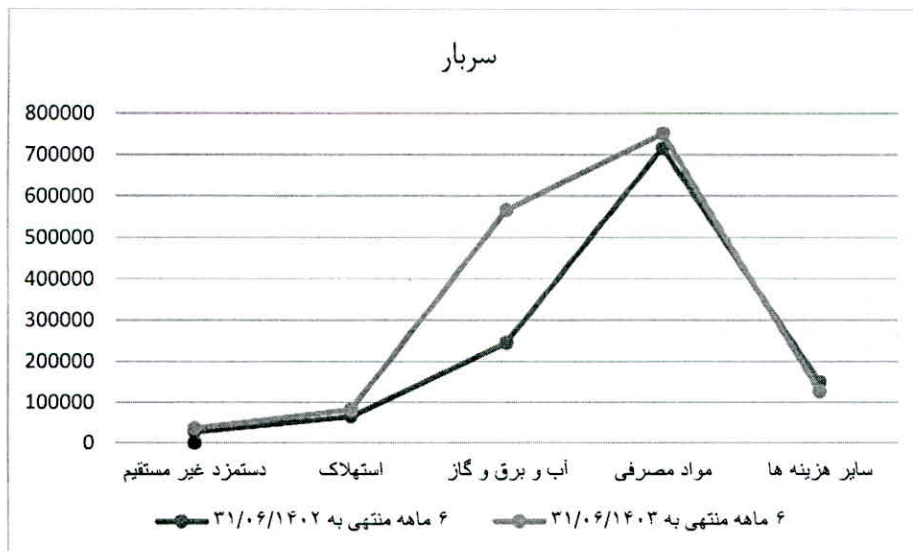


گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

هزینه های سربار

شرح	۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱	درصد افزایش	بر آورد ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۳۰
دستمزد غیر مستقیم	۲۶,۸۰۵	۳۶,۶۲۳	۳۷٪	۳۷,۳۳۵
استهلاک	۶۵,۰۷۷	۸۲,۵۶۴	۲۷٪	۸۳,۱۲۲
آب و برق و گاز	۳۱۷,۱۹۲	۵۶۶,۲۵۶	۱۳۲٪	۶۸۸,۳۶۲
مواد مصرفی	۷۱۶,۱۲۳	۷۵۱,۶۸۷	۵٪	۷۵۸,۳۴۹
سایر هزینه ها	۱۴۹,۲۲۷	۱۲۶,۶۷۷	-۱۵٪	۱۲۸,۷۲۹
جمع	۱,۲۷۴,۴۲۴	۱,۵۶۳,۸۰۷	۲۰٪	۱,۶۹۵,۸۹۷



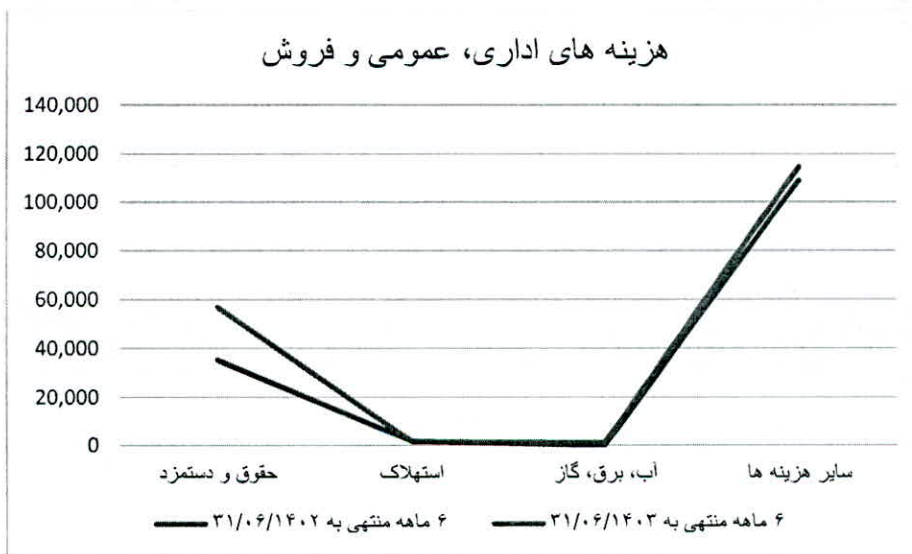
گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

هزینه های فروش، اداری و عمومی

شرح	۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱	درصد افزایش (کاهش)	برآورد ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰
حقوق و دستمزد	۳۵,۳۷۲	۵۶,۸۹۰	۶۱٪	۵۶,۸۹۰
استهلاک	۱,۷۶۵	۱,۷۰۴	-۳٪	۱,۷۰۴
آب، برق، گاز	۱۱۱	۹۳۲	۷۴۰٪	۹۳۲
سایر هزینه ها	۱۰۸,۷۹۵	۱۱۴,۱۵۵	۵٪	۱۱۴,۴۶۵
جمع	۱۴۶,۰۴۳	۱۷۳,۶۸۱	۱۹٪	۱۷۳,۹۹۱

هزینه های اداری، عمومی و فروش



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

روند تولید در سال گذشته و ۶ ماهه امسال و برآورد ۶ ماهه آینده

ردیف	تولید محصول (تن)	سال ۱۴۰۲	۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱	درصد تغییر	برآورد ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰
۱	میلگرد	۱۲۸,۷۴۵	۶۴,۲۳۹	۵۵,۵۳۶	-۱۴٪	۵۰,۰۰۰
۲	شمش	۸۷,۳۰۴	۳۸,۸۵۳	۳۵,۵۵۰	-۹٪	۳۵,۰۰۰



۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

سود سهام مصوب مجمع عمومی اشخاص حقیقی و سیدگردانها و صندوق های سرمایه گذاری در موعد مقرر طبق برنامه زمانبندی پرداخت سود که قبلا در سامانه کدال اطلاع رسانی شده بود تا پایان تیر ماه توسط سپرده گذاری مرکزی (سجام) حساب ایدان (رسمی) به حساب ایشان واریز شده است و در بخش اشخاص حقوقی نیز در دست اقدام می باشد.



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۳-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت:

وضعیت تغییر در ارزش دفتری سرمایه گذاری در شرکت های سرمایه پذیر به صورت زیر می باشد:

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹			دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱			سرمایه گذاری در سهام سایر شرکت ها
درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	درصد مالکیت	درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	درصد مالکیت	
میلیون ریال	میلیون ریال		میلیون ریال	میلیون ریال		
۱۰,۵۳۰	۳۷۴,۴۰۰	%۳۳	۰	۳۷۴,۴۰۰	%۳۳	شرکت صنایع معدنی نوظهور شاهرود
۱۲,۷۵۰	۸۵,۰۰۰	%۱	۱۴,۴۵۰	۸۵,۰۰۰	%۱	شرکت سی پی جی پارس
۰	۴۴,۱۲۵	%۳	۰	۴۴,۱۲۵	%۳	شرکت تعاونی خدمات بازرگانی حمایت فولاد سازان معین
۲	۴	%۰	۴	۴	%۰	شرکت آهن و فولاد غدیر ایرانیان (سریع المعامله)
۰	۱۳,۵۴۰	%۰	۰	۱۰۲,۰۰۰	%۰	در شرکت سی پی جی پارس (علی الحساب)
۲۳,۲۸۲	۵۱۷,۰۶۹	-	۱۴,۴۵۴	۶۰۵,۵۲۹	-	جمع

شرکت صنایع معدنی نوظهور شاهرود در زمینه تولید انواع کاغذ سنگی از مواد معدنی سنگ آهک به ظرفیت کامل ۲۰,۰۰۰ تن در چهار مرحله ۵۰۰۰ تنی فعالیت می کند. این شرکت دارای زمینی به مساحت ۵۰ هکتار با یک حلقه چاه آب با دبی ۱۵ لیتر بر ثانیه و حدود ۲۵۰۰ متر بنای ساختمان تولیدی و ۲۰۰۰ متر بنای ساختمان اداری، رفاهی، نگهبانی و ۷ هکتار فضای سبز می باشد. محصولات این شرکت انواع کاغذ و مقوا و کارتن و پاکت های بسته بندی و گچ و سیمان و غیره می باشد.



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۴-۴- تحلیل حساسیت :

مفروضات تحلیل منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

نرخ دلار در سال پایه (۱۴۰۳) معادل ۶۳۲،۵۰۰ ریال (ارز آزاد در تاریخ ۱۴۰۳/۰۷/۲۳) در نظر گرفته شده است و در تحلیل حساسیت نرخ های پایین تر و بالاتر نیز محاسبه شده است. قیمت میلگرد مرجع در سال پایه ۶۰۰ دلار محاسبه شده است.

حساسیت سود به قیمت میلگرد و نرخ ارز						شرح
قیمت فروش میلگرد						
۶۶۲	۶۳۰	۶۰۰	۵۷۰	۵۴۲	قیمت میلگرد	نرخ تسعیر ارز - دلار
۴۶۱	۴۵۵	۴۱۲	۴۰۸	۴۰۴	۵۱۵،۱۷۵	
۴۸۸	۴۷۳	۴۵۰	۴۴۹	۴۲۰	۵۴۲،۲۹۰	
۴۹۷	۴۸۹	۴۸۱	۴۷۹	۴۴۹	۵۷۰،۸۳۱	
۵۲۷	۵۰۰	۴۹۹	۴۹۳	۴۶۱	۶۰۰،۸۷۵	
۵۳۱	۵۲۲	۱۳۹	۴۹۸	۴۷۰	۶۳۲،۵۰۰	
۶۲۶	۵۳۱	۵۱۷	۵۱۱	۴۹۶	۶۶۴،۱۲۵	
۶۳۰	۵۳۴	۵۲۳	۵۱۹	۵۰۳	۶۹۷،۳۳۱	
۶۳۹	۵۴۹	۵۳۵	۵۲۶	۵۱۵	۷۳۲،۱۹۸	
۶۱۰	۵۸۱	۵۷۰	۵۴۹	۵۳۰	۷۶۸،۸۰۸	

۵- مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

معیار و الگوی ارزیابی عملکرد این شرکت بر مبنای شاخص های مالی (شامل نسبت های نقدینگی، فعالیت، سودآوری و اهرمی) و فرآیندهای داخلی (شامل فرآیندهای نوآوری و عملیات) استوار است. همچنین در ارزیابی عملکرد شرکت از منظر مسائل زیست محیطی و موارد مربوط به رضایت کارکنان و رشد و یادگیری آنان و رضایت مندی تأمین کنندگان مواد اولیه در راستای تحقق مطالبات نیز اهتمام و جدیت فراوانی وجود دارد.



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی

۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۲۹	۱۳۹۸/۱۲/۲۹	شرح	
۲.۳۳	۱.۸۰	۲.۴۰	۵.۱۶	۴.۹۳	نسبت جاری- مرتبه	سنجش نقدینگی
۰.۵۳	۰.۴۱	۰.۵۴	۲.۵۸	۱.۹۶	نسبت سریع- مرتبه	
۲.۴۶	۲.۶۸	۲.۷۳	۲.۶۵	۱.۹۸	گردش داراییها - مرتبه	سنجش کیفیت دارایی ها
۶.۴۷	۱۲.۷۷	۱۱.۴۴	۹.۴۷	۵.۷۵	گردش داراییهای ثابت مشهود- مرتبه	
۵.۳۶	۵.۱۵	۶.۲۷	۹.۹۸	۵.۱۸	گردش موجودیها- مرتبه	
۲۸.۰۸	۳۷.۰۹	۴۱.۱۰	۷۰.۷۵	۱۱۲.۸۴	گردش حسابهای دریافتی - مرتبه	
۱۱.۶۲	۱۹.۲۷	۱۰.۹۹	۵۵.۹۳	۲۱.۶۲	گردش حسابهای پرداختی - مرتبه	
۶۸	۷۱	۵۸	۳۷	۷۰	دوره ی تبدیل موجودیها- روز	
۱۳	۱۰	۹	۵	۳	دوره ی وصول مطالبات - روز	
۸۱	۸۱	۶۷	۴۲	۷۴	چرخه عملیات شرکت - روز	
۳۱	۱۹	۳۳	۷	۱۷	دوره ی تبدیل حسابهای پرداختی-روز	
۲۴.۲۰	۳۷.۹۶	۲۶.۲۴	۱۱.۲۸	۱۱.۹۴	نسبت بدهی- درصد	
۷۵۸.۰	۶۲.۰۴	۷۳.۷۶	۸۸.۷۲	۸۸.۰۶	نسبت مالکانه - درصد	
۰.۳۲	۰.۶۱	۰.۳۶	۰.۱۳	۰.۱۴	نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام- مرتبه	سنجش سودآوری
۱.۳۲	۱.۶۱	۱.۳۶	۱.۱۳	۱.۱۴	ضریب مالکانه - مرتبه	
۱۱.۷۲	۸.۴۶	۷.۵۹	۸.۴۸	۸.۳۵	حاشیه سود ناخالص- درصد	سنجش سودآوری
۱۰.۸۸	۷.۶۷	۷.۱۰	۸.۱۵	۸.۸۲	حاشیه سود عملیاتی- درصد	
۱۱.۱۶	۷.۵۱	۷.۲۱	۷.۶۸	۸.۰۵	حاشیه سود خالص- درصد	
۲۶.۳۷	۲۰.۱۱	۱۹.۶۹	۲۰.۳۶	۱۵.۹۶	بازده داراییها- درصد	
۳۴.۷۸	۳۲.۴۱	۲۶.۷۰	۲۲.۹۵	۱۸.۱۲	بازده حقوق صاحبان سهام- درصد	
۰.۹۰	۰.۸۰	۰.۵۴	۰.۴۳	۰.۵۲	نسبت هزینه های اداری و فروش به فروش (درصد)	شاخص های سرانه
۳۴,۷۷۳	۱۹,۱۰۳	۱۵,۴۹۲	۱۲,۰۰۹	۷,۴۹۵	سرانه دارایی	
۱۲,۶۹۰	۴,۰۰۸	۳,۷۰۰	۳,۳۶۲	۲,۵۸۱	سرانه دارایی ثابت مشهود	
۸,۴۱۶	۷,۲۵۱	۴,۰۶۶	۱,۳۵۴	۸۹۵	سرانه بدهی	
۸۲,۱۵۵	۵۱,۱۷۹	۴۲,۳۳۳	۳۱,۸۴۶	۱۴,۸۵۴	سرانه فروش	
۹,۱۶۸	۳,۸۴۱	۳,۰۵۰	۲,۴۴۵	۱,۱۹۶	سرانه سود خالص	

۵-۲- عملکرد بخش ها یا فعالیت ها:

مورد ندارد .



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۶- حاکمیت شرکتی

۶-۱- نظام راهبری شرکت

اطلاعات مربوط به ساختار هیئت مدیره

عضویت قبلی در هیئت مدیره سایر شرکت‌ها در ۵ سال اخیر	عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکت‌ها	میزان مالکیت در سهام شرکت	تاریخ عضویت در هیئت مدیره	زمینه‌های سوابق کاری	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	سمت	نام و نام خانوادگی (نماینده شخصیت حقوقی)
بلی	خیر	خیر	۱۴۰۳/۰۲/۲۰	نماینده‌گی شرکت خارجی دی اف دویچه فورفیت جی ام بی ایچ در تاریخ ۱۳۹۶/۰۸/۲۲ قائم مقام شرکت آهن و فولاد غدیر ایرانیان مدیر مالی شرکت پتروشیمی شیمی بافت (۶ سال) عضو کمیته حسابرسی شیمی تکس آریا (۲ سال) سرپرست حسابداری چالایش گاز بید بلند خلیج فارس (۴ سال) مدیر حسابداری داخلی راه آهن و فولاد غدیر ایرانیان در سال ۱۴۰۰ مدیر مالی یاد صنعت نگر راد (۴ سال) مدیر مالی شرکت آهن و فولاد غدیر ایرانیان (از ۱۴۰۱ تاکنون)	دکترای مدیریت کسب و کار	رئیس هیئت مدیره	عبدالوحد افسری
بلی	بلی	خیر	۱۴۰۳/۰۲/۲۰	عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد رئیس دانشکده فنی دانشگاه آزاد اردبیل رئیس دانشگاه سما واحد اردبیل رئیس سازمان نظام مهندسی استان اردبیل خزانه دار سازمان نظام مهندسی استان اردبیل عضو و نائب رئیس هیئت مدیره شرکت ساختمانی توسعه رفاه بانک رفاه عضو هیئت رئیسه کمیسیون نظام فنی اجرایی کنترلی نظام مهندسی کل کشور عضو هیئت رئیسه گروه تخصصی مهندسی مکانیک نظام مهندسی کل کشور عضو شورای اقتصاد دانش بنیان دانشگاه آزاد اسلامی واحد اردبیل	کارشناس ارشد مهندسی مکانیک	نائب رئیس هیئت مدیره	اردشیر آرش
خیر	خیر	خیر	۱۴۰۳/۰۲/۲۰	عضو هیئت مدیره هلدینگ صنایع و معادن غدیر مدیر عامل گروه معدنی غدیر (شرکت اکتشاف غدیر) عضو هیئت مدیره شرکت معدنی جانجا نایب رئیس هیئت مدیره شرکت نوظهور بافق مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت آهن اسفنجی اردکان مدیر عامل و عضو هیئت مدیره پویش معادن ذوب آهن اصفهان مدیرعامل و عضو هیئت مدیره هلدینگ تکسا نائب رئیس هیئت مدیره هلدینگ قدر بیش از بیست سال عضویت و اشتغال در سازمان نظام مهندسی معدن ایران	دکترای DBA دارای مدارک تخصصی مدیریت حرفه ای پروژه PMP و تحلیل گر خبره کسب و کار PBA	عضو هیئت مدیره	جاویدان حاجی آقا محسنی



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

بلی	بلی	۶۳۱۷۲۲	۱۴۰۳/۰۲/۲۰	معاون فنی ذغالسنگ البرز شرقی (تا پایان ۱۳۸۹) عضو هیئت مدیره شرکت صنعتی و معدنی شمالشرق تا سال ۱۳۸۵ عضو هیئت مدیره شرکت کومش گستر(تا سال ۱۳۸۰) مدیرعامل و عضو هیئت مدیره فولاد شاهرود (از ۱۳۹۱ تاکنون)	مهندسی برق	عضو هیئت مدیره	سیدمحمد میرحسینی
بلی	بلی	۴۴۴۵۱۱	۱۴۰۳/۰۲/۲۰	مدیر بازرگانی و مسئول امور قراردادهای شرکت ذغالسنگ البرز شرقی (از ۱۳۷۹ تا ۱۳۸۴) عضو هیئت مدیره شرکت صنعتی و معدنی شمالشرق (از ۱۳۶۳ تا ۱۳۹۴) عضو هیئت مدیره فولاد شاهرود (از ۱۳۹۰ تاکنون)	کاردانی مالی اداری	عضو هیئت مدیره	محمدابراهیم رویانی نژاد

تعداد جلسات منعقد شده در سال ۱۴۰۲ و حضور اعضا :

در سال ۱۴۰۲ جمعا ۶ جلسه هیئت مدیره برگزار گردید که تعداد حضور اعضا به شرح ذیل می باشد:

تعداد حضور در جلسات	نام و نام خانوادگی (نماینده شخصیت حقوقی)
۶	عبدالوحید افسری
۶	اردشیر آرش
۶	سید محمد میرحسینی
۶	جاویدان حاجی آقامحسینی
۶	محمد ابراهیم رویانی نژاد



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

اهم اقدامات و تصمیمات هیئت مدیره

- پیگیری طرح کلاف
- پیگیری و حل مشکلات مالیاتی

اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت:

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات / مدارک حرفه‌ای	سابقه اجرایی در شرکت
۱	سیدمحمد میرحسینی	مدیرعامل	لیسانس	۱۳۹۰ تاکنون
۲	حبیب الله قزوینی	معاون پشتیبانی	لیسانس	۱۳۸۶ تاکنون
۳	سید مهدی حسینی نژاد	معاون فنی	لیسانس	۱۳۸۴ تاکنون
۴	مجید رنجبر	مدیر مالی	فوق لیسانس	۱۳۹۰ تاکنون
۵	مجید مرادی	رئیس حسابداری	لیسانس	۱۳۸۸ تاکنون
۶	امید نوری	مدیر اداری	لیسانس	۱۳۸۰ تاکنون
۷	علی کرمی	مدیر بازرگانی	لیسانس	۱۴۰۳ تاکنون
۸	محسن مزجی	مدیر فروش	لیسانس	۱۳۸۵ تاکنون
۹	سید جلال مصطفوی	مدیر بهره برداری نورد	لیسانس	۱۳۸۴ تاکنون
۱۰	حسن شاه‌حسینی	مدیر بهره برداری ذوب	فوق لیسانس	۱۳۹۱ تاکنون



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات و کمیته ریسک

• کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	خلاصه سوابق
محمد شهرابی فراهانی	رئیس	کارشناسی ارشد MBA	۱۴۰۰/۰۶/۲۳	۱۲	مدیر مالی شرکت پتروشیمی شیمی بافت (۶ سال)، عضو کمیته حسابرسی شیمی تکس آریا (۲ سال)، سرپرست حسابداری پالایش گاز بیدبلند خلیج فارس (۴ سال)، مدیر حسابرسی داخلی آهن و فولاد غدیر ایرانیان در سال ۱۴۰۰، مدیر مالی پاد صنعت نگر راد (۴ سال)، مدیر مالی شرکت آهن و فولاد غدیر ایرانیان ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۲
حامد آصفی فر	عضو	کارشناسی حسابداری	۱۴۰۰/۰۶/۲۳	۱۲	مدیر مالی خدمات بازرگانی فولاد از سال ۱۳۷۱ تا ۱۳۸۰، مدیر مالی گروه سنگ دهدید از ۱۳۸۰ تا ۱۳۸۵، مدیر مالی نمایندگی پاناسونیک از ۱۳۸۵ تا ۱۳۹۱، مدیر مالی شرکت آهن و فولاد غدیر ایرانیان از ۱۳۹۱ تا ۱۴۰۰
محمد صادق حسینی	عضو	کارشناسی حسابداری	۱۴۰۲/۰۵/۱۵	۸	حسابس ارشد در موسسه حسابرسی و خدمات مالی کوشامنش (حسابداران رسمی) به مدت چهارسال مدیر حسابرس داخلی شرکت فولاد شاهرود دو سال و نیم مدیر مالی شرکت نان بامداد طلایی سه سال مدیر مالی شرکت تجهیز صنعت صد دروازه دو سال

• کمیته انتصابات

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته انتصابات	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	خلاصه سوابق
حبیب اله قزوینی	رئیس	کارشناسی مدیریت	۱۴۰۱/۰۲/۱	۱	معاونت پشتیبانی فولاد شاهرود
سید مهدی حسینی نژاد	عضو	کارشناسی برق	۱۴۰۱/۰۲/۱	۱	معاونت فنی شرکت فولاد شاهرود
امید نوری	عضو	کارشناسی تاریخ	۱۴۰۱/۰۲/۱	۱	مدیر اداری شرکت فولاد شاهرود
محمد ابراهیم رویانی نژاد	عضو	کاردانی مالی	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	۱	عضو هیئت مدیره



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

• کمیته ریسک

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات / مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته ریسک	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	خلاصه سوابق
سید محمد میرحسینی	رئیس	کارشناسی مهندسی برق	۱۴۰۱/۰۲/۱	۱	مدیر عامل و عضو هیئت مدیره
مجید رنجبر	عضو	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۴۰۱/۰۲/۱	۱	مدیر مالی شرکت فولاد شاهرود
سید مهدی حسینی نژاد	عضو	کارشناسی برق	۱۴۰۱/۰۲/۱	۱	معاون فنی شرکت فولاد شاهرود
محسن مزجی	عضو	کارشناسی بازرگانی	۱۴۰۱/۰۲/۱	۱	مدیر فروش شرکت فولاد شاهرود

اقدامات و تصمیمات کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک در دوره مالی گذشته:

کمیته حسابرسی: در راستای تحقق وظایف محوله به کمیته حسابرسی وفق ماده ۱ منشور کمیته، طی جلسات منعقد در سال ۱۴۰۳ پیشنهادات لازم در خصوص اثربخشی فرایندهای کنترلی، سلامت گزارش های مالی و رعایت صحیح قوانین و مقررات، به هیأت مدیره محترم تقدیم گردید.

کمیته ریسک: با عنایت به اینکه یکی از مهمترین عوامل موثر در فعالیت شرکت، تعیین وضعیت ریسکهای موجود و تجزیه و تحلیل آنها می باشد، کمیته ریسک شرکت در جهت کاهش آثار ریسک های بازار من جمله تامین به موقع مواد اولیه به علت کمبود انرژی در سطح کشور پیشنهاداتی به هیئت مدیره ارائه نموده است.

کمیته انتصابات: به منظور اجرای تکالیف مذکور در دستورالعمل حاکمیت شرکتی، کمیته انتصابات شرکت با برگزاری جلسات متعدد، علاوه بر اتخاذ تصمیمات لازم در جهت توجیه مدیران ارشد، پیشنهاد سرپرستی چند تن از پرسنل را تقدیم هیئت مدیره نمود.



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

اصول حاکمیت شرکتی

جدول زیر مطابق با مفاد ماده ۳ دستور العمل حاکمیت شرکتی می باشد.

ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده توسط هیئت مدیره
۱	چارچوب حاکمیت شرکتی اثربخش	نظارت مستقیم بر روند قانونی فعالیت های شرکت و برپایی کمیته های تخصصی اعم از کمیته حسابرسی، ریسک و انتصابات
۲	حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها	تصویب پرداخت به موقع سود سهامداران توسط هیئت مدیره
۳	رعایت حقوق ذینفعان	هیئت مدیره شرکت با به رسمیت شناختن ذینفعان و ارتباط با آنها، در جهت توسعه پایدار شرکت گام برداشته است.
۴	سرمایه گذاران نهادی، بازار سهام و سایر واسطه های مالی	هیئت مدیره شرکت به منظور بهبود و حمایت از منافع سرمایه گذاران، شرایط ویژه ای جهت حضور سرمایه گذاران نهادی ایجاد کرده است.
۵	افشا و شفافیت	تمامی موضوعات با اهمیت شرکت شامل اطلاعات مالی، عملکرد و جریان های نقدی در مواقع مقرر افشا گردیده است.
۶	مسئولیت پذیری هیات مدیره	هیات مدیره شرکت ساز و کارهای ویژه ای در جهت پاسخگویی به سهامداران و نظارت بر فعالیت شرکت ایجاد نموده است.

گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسئولیت های اجتماعی

مورد ندارد.

گزارش اقدامات انجام شده در خصوص مسائل محیط زیست

ردیف	اقدامات انجام شده جهت حمایت از محیط زیست	کل مخارج انجام شده (میلیون ریال)	مخارج انجام شده جهت خرید تجهیزات و تاسیسات و تعمیرات لازم	نتایج حاصل از اقدامات حمایتی
۱	غبارگیر کوره ذوب	۱،۰۰۹	۱،۰۰۹	جمع آوری دوده حاصل از ذوب و فروش آن



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

تشریح برنامه های راهبردی

برنامه های راهبردی قبلی			
ردیف	اهم اقدامات هیئت مدیره در خصوص پیشرفت طرح قبلی	دلایل هیئت مدیره بابت ایجاد طرح	پیشنهادات هیئت مدیره بابت به سرانجام رساندن طرح
۱	طرح راه اندازی خط کلاف	<ul style="list-style-type: none"> تکمیل سبد محصول ارتقا بازدهی اقتصادی نزدیک شدن به ظرفیت اسمی تولید میلگرد تامین نیاز واحدهای صنعتی به منظور تولید قطعات فلزی 	<ul style="list-style-type: none"> تامین به موقع ارز جهت واردات تجهیزات خط تسریع در روند تکمیل زیرساخت ها

برنامه های راهبردی آتی			
ردیف	طرح ها و برنامه های جدید	دلایل هیئت مدیره بابت ایجاد طرح	پیشنهادات هیئت مدیره بابت به سرانجام رساندن طرح
۱	طرح راه اندازی کارخانه تولید آهن اسفنجی به روش SLRN	<ul style="list-style-type: none"> رساندن شرکت به سمت تولیدی پایدار رفع وابستگی به ماده ی اولیه ایجاد یک مجتمع تولیدی از مواد اولیه تا محصول نهایی 	

۷- جمع بندی

بمنظور حفظ موقعیت فعلی در بازار هدف فروش محصول و تلاش در جهت رشد فروش در این بازار که به طبع آن افزایش درآمد و قاعدتا سود شرکت را در بر خواهد داشت، لازم است با بروز رسانی سیستمها بر اساس نیازهای روز مشتریان، سال آتی تولیدی را آغاز نماییم. بدین منظور علاوه بر رعایت بیشتر و دقیقتر دستورالعمل های تولیدی، مخصوصا کیفیت محصول، با افزایش نظارت بر بخش انتهایی تولید (واحد بسته بندی میلگرد) سعی در بهبود بسته بندی محصول نهایی شرکت نموده است. با این اقدام علاوه بر افزایش دقت بسته بندی محصول، به خواسته ی مشتریان محترم شرکت مبنی بر عدم وجود میلگردهای طول کوتاه احترام گذاشته و از عدم وجود آن مطمئن خواهیم شد. همچنین با توجه به شروع فعالیت اجرایی ساختمانی و نصب واحد تولید کلاف، به جهت تولید شمش آلیاژی مورد نیاز این بخش، در حال مطالعه بر روی تجهیزات تولید شمش آلیاژی در بخش ذوب میباشیم (نظیر کانورتر و متالورژی ثانویه). با افزودن این تجهیزات به بخش فولاد سازی، علاوه بر افزایش کمی تولید به افزایش کیفی آن نیز اقدام خواهیم نمود که با تولید محصول کلاف با شمشهای آلیاژی ارزش افزوده ی بیشتری نصیب شرکت خواهد شد.

